

๑ รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคลประจำมหาวิทยาลัย
 ๒ ครั้งที่ ๙/๒๕๖๗
 ๓ วันศุกร์ที่ ๒๓ สิงหาคม ๒๕๖๗ เวลา ๑๓.๐๐ – ๑๖.๑๕ น.
 ๔ ณ ห้องประชุม ๑๘๔๒๗ อาคาร ๕๐ ปี มหาวิทยาลัยทักษิณ
 ๕ ห้องประชุมปาริฉัตร อาคารบริหารและสำนักงานกลาง วิทยาเขตพัทลุง
 ๖ และผ่านระบบ Cisco Webex Meetings

๗
 ๘ **ผู้เข้าประชุม ณ ห้องประชุม**

๙	๑. อธิการบดี	ประธานกรรมการ
๑๐	(รองศาสตราจารย์ ดร.ณัฐพงศ์ จิตรนิรัตน์)	
๑๑	๒. รองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์และประกันคุณภาพ	กรรมการ
๑๒	(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ถาวร จันทร์โชติ)	
๑๓	๓. รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนิสิตและพันธกิจสัมพันธ์	กรรมการ
๑๔	(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สิริยา สิทธิสาร)	
๑๕	๔. รองอธิการบดีวิทยาเขตสงขลา	กรรมการ
๑๖	(อาจารย์วิภา สีสลาประเสริฐศิลป์)	
๑๗	๕. รองอธิการบดีวิทยาเขตพัทลุง	กรรมการ
๑๘	(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธัญญา พันธุ์ฤทธิ์ดำ)	
๑๙	๖. คณบดีคณะศึกษาศาสตร์	กรรมการ
๒๐	(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิวัฒน์ ชัตติยะมาน)	
๒๑	๗. คณบดีคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	กรรมการ
๒๒	(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปาริฉัตร ตู่ดำ)	
๒๓	๘. คณบดีคณะวิทยาศาสตร์และนวัตกรรมดิจิทัล	กรรมการ
๒๔	(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นพมาศ ปักเข็ม)	
๒๕	๙. คณบดีคณะศิลปกรรมศาสตร์	กรรมการ
๒๖	(อาจารย์รัชกฤต ภาณุอัครโชค...แทน)	
๒๗	๑๐. คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ	กรรมการ
๒๘	(อาจารย์ ดร.พินิจ ดวงจินดา)	
๒๙	๑๑. คณบดีคณะนิติศาสตร์	กรรมการ
๓๐	(ผู้ช่วยศาสตราจารย์กฤษฎา อภินวถาวรกุล)	
๓๑	๑๒. คณบดีคณะพยาบาลศาสตร์	กรรมการ
๓๒	(ผู้ช่วยศาสตราจารย์มาลี คำคง...แทน)	
๓๓	๑๓. คณบดีคณะอุตสาหกรรมเกษตรและชีวภาพ	กรรมการ
๓๔	(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.รัทธดา เทพประดิษฐ์)	

๓๕	๑๔. คณบดีคณะสหวิทยาการและการประกอบกร	กรรมการ
๓๖	(รองศาสตราจารย์ ดร.รุ่งรวี จิตภักดี...รักษาการแทน)	
๓๗	๑๕. คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย	กรรมการ
๓๘	(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ประสงค์ เกษราธิคุณ)	
๓๙	๑๖. คณบดีวิทยาลัยการจัดการเพื่อการพัฒนา	กรรมการ
๔๐	(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ทวนธง ครุฑจ้อย)	
๔๑	๑๗. คณบดีวิทยาลัยนานาชาติ	กรรมการ
๔๒	(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อนิวัช แก้วจันทน์...แทน)	
๔๓	๑๘. ผู้อำนวยการสถาบันส่งเสริมการบริการวิชาการ	กรรมการ
๔๔	(อาจารย์ ดร.นิชากรณ์ พันธุ์คง)	
๔๕	๑๙. ผู้อำนวยการสถาบันทักษิณคดีศึกษา	กรรมการ
๔๖	(นายเทพรัตน์ จันทพันธ์...รักษาการแทน)	
๔๗	๒๐. ผู้อำนวยการสถาบันทรัพยากรการเรียนรู้และเทคโนโลยีดิจิทัล	กรรมการ
๔๘	(อาจารย์ ดร.คณิดา สีนใหม่)	
๔๙	๒๑. ผู้อำนวยการโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยทักษิณ ฝายมัธยม	กรรมการ
๕๐	(อาจารย์ ดร.สุนิสา คงประสิทธิ์...รักษาการแทน)	
๕๑	๒๒. ผู้อำนวยการโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยทักษิณ ฝายประถม	กรรมการ
๕๒	(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ศิลป์ชัย สุวรรณมณี...รักษาการแทน)	
๕๓	๒๓. ผู้แทนผู้ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัย	กรรมการ
๕๔	(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อนิวัช แก้วจันทน์)	
๕๕	๒๔. ผู้แทนผู้ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัย	กรรมการ
๕๖	(นางสาวเพ็ญฉาย กุลโชติ)	
๕๗	๒๕. ผู้แทนผู้ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัย	กรรมการ
๕๘	(ว่าที่ ร.ต.ชัยกฤต เจริญชัย)	
๕๙	๒๖. รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและกิจการสภามหาวิทยาลัย	กรรมการและเลขานุการ
๖๐	(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ นพดล ศุภระกาญจน์)	
๖๑	๒๗. หัวหน้าฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล	ผู้ช่วยเลขานุการ
๖๒	(นางสาวเพ็ญฉาย กุลโชติ)	
๖๓	๒๘. นายสุรศักดิ์ วงศ์สันติ	
๖๔	(เจ้าหน้าที่บริหารงาน ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล)	ผู้ช่วยเลขานุการ
๖๕		
๖๖	ผู้เข้าประชุมออนไลน์	
๖๗	๑. รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและนวัตกรรม	กรรมการ
๖๘	(รองศาสตราจารย์ ดร.สมิคร แก้วสุกแสง)	
๖๙	๒. คณบดีคณะวิทยาการสุขภาพและการกีฬา	กรรมการ
๗๐	(อาจารย์ ดร.วัลลภา เขยบัวแก้ว)	
๗๑	๓. คณบดีคณะเทคโนโลยีและการพัฒนาชุมชน	กรรมการ
๗๒	(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อุไรวรรณ ทองแกมแก้ว)	

- ๗๓ ๔. ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและนวัตกรรม กรรมการ
 ๗๔ (รองศาสตราจารย์ ดร.สมัคร แก้วสุกแสง.....รักษาการแทน)
 ๗๕ ๕. ผู้อำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์และนวัตกรรมสังคม กรรมการ
 ๗๖ (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นุกุล อินทร์สังขา)
 ๗๗ ๖. ผู้แทนผู้ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัย กรรมการ
 ๗๘ (อาจารย์ ดร.นำโชค บัวดวง)
 ๗๙

๘๐ **ผู้ไม่เข้าประชุม เนื่องจากลาประชุม**

- ๘๑ ๑. รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและการเรียนรู้
 ๘๒ ๒. คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์
 ๘๓ ๓. ประธานสภาคณาจารย์และพนักงาน
 ๘๔ ๔. ผู้แทนผู้ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัย
 ๘๕ (อาจารย์ศรุต จุ้ยมณี)

๘๖ **เริ่มประชุม** เวลา ๑๓.๐๐ น.

๘๗ เมื่อครบองค์ประชุม อธิการบดีในฐานะประธานที่ประชุม กล่าวเปิดการประชุมและ
 ๘๘ ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระต่าง ๆ ดังนี้

- ๘๙
 ๙๐
 ๙๑
 ๙๒
 ๙๓
 ๙๔
 ๙๕
 ๙๖
 ๙๗
 ๙๘
 ๙๙
 ๑๐๐
 ๑๐๑
 ๑๐๒
 ๑๐๓
 ๑๐๔
 ๑๐๕
 ๑๐๖
 ๑๐๗
 ๑๐๘
 ๑๐๙

๑๘๔ **ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่อง สืบเนื่อง**

๑๘๕ **๓.๑ การกำหนดกลุ่มของส่วนงานวิชาการ**

๑๘๖

๑๘๗

๑๘๘

๑๘๙

๑๙๐

๑๙๑

สืบเนื่องจากที่คณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคลประจำมหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๘/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๒๖ กรกฎาคม ๒๕๖๗ ได้มีมติดังนี้

๑. เห็นชอบในหลักการหลักเกณฑ์การกำหนดขนาดส่วนงานวิชาการ เพื่อกำหนดอัตรากำลังสายสนับสนุนที่เหมาะสม โดยใช้คะแนนความสัมพันธ์ ดังนี้

จำนวนนิสิต

$$\frac{\text{จำนวนนิสิต}}{\text{จำนวนบุคลากรสายคณาจารย์}} \times \text{จำนวนหลักสูตร}$$

๑๙๒

๑๙๓

๑๙๔

๑๙๕

๑๙๖

๒. การกำหนดอัตรากำลังสายสนับสนุนที่เหมาะสม ควรครอบคลุมภาระงานทุกภารกิจ โดยอาจกำหนดเป็นขนาด S (๗ คน) M (๑๔ คน) L (๒๑ คน) หรือ S M L XL หรืออื่น ๆ ตามความเหมาะสม และ

๑๙๗

๑๙๘

๑๙๙

๓. มอบฝ่ายยุทธศาสตร์และพัฒนาคุณภาพองค์กร และฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล สำนักงานมหาวิทยาลัย ปรับปรุงข้อมูลตามข้อสังเกตและข้อเสนอแนะและนำเสนอในการประชุมครั้งต่อไป นั้น

๒๐๐

๒๐๑

๒๐๒

๒๐๓

๒๐๔

๒๐๕

๒๐๖

๒๐๗

๒๐๘

๒๐๙

ในการนี้ ฝ่ายยุทธศาสตร์และพัฒนาคุณภาพองค์กรและฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล ได้ประชุมร่วมกัน เมื่อวันที่ ๒๐ สิงหาคม ๒๕๖๗ เพื่อทวนสอบข้อมูลตามข้อเสนอแนะของที่ประชุม คณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคลประจำมหาวิทยาลัย โดยสรุปข้อมูลที่น่าสนใจในการหาความสัมพันธ์ ดังนี้

๑. จำนวนนิสิต หมายถึง จำนวนผู้เรียนระดับปริญญาตรีทั้งหมด กรณีหลักสูตรผลิตร่วม คิดสัดส่วนจำนวนนิสิตให้แก่คณะศึกษาศาสตร์และคณะผลิตร่วม ในสัดส่วนร้อยละ ๔๐ และ ๖๐ ตามลำดับ

๒. จำนวนกรอบอัตราบุคลากรสายคณาจารย์ หมายถึง จำนวนคณาจารย์ทุกอัตรา รวมทั้งกรอบอัตราว่างของพนักงานมหาวิทยาลัยและพนักงานพิเศษ (ไม่รวมอาจารย์ลูกจ้างชาวต่างประเทศ)

๓. จำนวนหลักสูตร หมายถึง จำนวนหลักสูตรระดับปริญญาตรีทั้งหมด โดยคิดสัดส่วนให้กรณีหลักสูตรผลิตร่วม ดังนี้ คณะศึกษาศาสตร์ สัดส่วนร้อยละ ๔๐ และคณะผลิตร่วม สัดส่วนร้อยละ ๖๐

๒๑๐

และใช้ผลการคำนวณจากความสัมพันธ์ดังกล่าว จัดกลุ่มส่วนงานวิชาการ ดังนี้

๒๑๑

๒๑๒

๒๑๓

๒๑๔

๑. ส่วนงานกลุ่มที่ ๑ มีค่าคะแนน ตั้งแต่ ๔๐๐ ขึ้นไป
๒. ส่วนงานกลุ่มที่ ๒ มีค่าคะแนนระหว่าง ๑๐๐ - ๓๙๙.๙๙
๓. ส่วนงานกลุ่มที่ ๓ มีค่าคะแนนต่ำกว่า ๑๐๐

๒๑๕

และกำหนดอัตรากำลังสายสนับสนุน (ไม่รวมบุคลากรที่รับผิดชอบห้องปฏิบัติการ)

๒๑๖

๒๑๗

๒๑๘

๒๑๙

๑. ส่วนงานกลุ่มที่ ๑ อัตรากำลังสายสนับสนุนที่พึงมีไม่เกิน ๒๑ อัตรา
๒. ส่วนงานกลุ่มที่ ๒ อัตรากำลังสายสนับสนุนที่พึงมีไม่เกิน ๑๔ อัตรา
๓. ส่วนงานกลุ่มที่ ๓ อัตรากำลังสายสนับสนุนที่พึงมีไม่เกิน ๗ อัตรา

๒๒๐

ในการนี้ ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล สำนักงานมหาวิทยาลัย จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบหลักเกณฑ์การกำหนดขนาดส่วนงานวิชาการ เพื่อกำหนดอัตรากำลังสายสนับสนุนที่พึงมี

๒๒๑

๒๒๒

๒๒๓

(รายละเอียดตั้งเอกสารประกอบการประชุม)

๒๒๔ ที่ประชุมมีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะว่าปัจจัยสำคัญเพิ่มเติมในการพิจารณาอัตรากำลังของ
๒๒๕ ส่วนงานวิชาการ ควรพิจารณาถึงการมีภารกิจเฉพาะที่ส่วนงานจะต้องดำเนินการด้วย อาทิ ภารกิจเฉพาะ
๒๒๖ หน่วยฝึกสอน/ฝึกงาน การจัดการเรียนการสอน ๒ วิทยาเขต การผลิตบัณฑิตระดับบัณฑิตศึกษา
๒๒๗ การกำหนดน้ำหนักของหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา เช่น ๐.๒๕ ต่อหลักสูตร นักวิทยาศาสตร์/นักวิชาการ
๒๒๘ ประจำห้องปฏิบัติการ ไม่คิดรวมในสูตร และให้นำจำนวนนิสิตในหลักสูตรระดับปริญญาตรี มาเป็นปัจจัย
๒๒๙ ที่มีผลต่อค่าน้ำหนักของหลักสูตร เช่น หลักสูตรที่มีนิสิต ๓๐๐ คน กับหลักสูตรที่มีนิสิต
๒๓๐ ๔๐ คน ไม่ควรมีค่าน้ำหนัก ๑ เท่ากัน เป็นต้น

๒๓๑

๒๓๒

มติ

๒๓๓ ๑. เห็นชอบหลักเกณฑ์การกำหนดขนาดของส่วนงานวิชาการ เพื่อกำหนดอัตรากำลัง
๒๓๔ สายสนับสนุนที่พึงมีตามเสนอ

๒๓๕ ๒. อัตรากำลังสายสนับสนุนที่พึงมีของส่วนงานวิชาการให้เป็นไปตามเกณฑ์การวิเคราะห์
๒๓๖ โดยเริ่มใช้ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๙ เป็นต้นไป

๒๓๗ ๓. ให้มีคณะกรรมการวิเคราะห์อัตรากำลังสายสนับสนุนที่เหมาะสมของส่วนงานอื่น ๆ
๒๓๘ ทุกส่วนงานของมหาวิทยาลัย โดยมอบรองอธิการบดีฝ่ายบริหารและกิจการสภามหาวิทยาลัยเป็นประธาน
๒๓๙ รองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์และประกันคุณภาพ คณบดีคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ หัวหน้าส่วนงานอื่น
๒๔๐ และผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความเชี่ยวชาญตามความเหมาะสม เป็นคณะกรรมการ

๒๔๑

๒๔๒

๒๔๓

๒๔๔

๒๔๕

๒๔๖

๒๔๗

๒๔๘

๒๔๙

๒๕๐

๒๕๑

๒๕๒

๒๕๓

๒๕๔

๒๕๕

๒๕๖

๒๕๗

๒๕๘

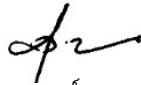
๒๕๙

๒๖๐

๓๙๕
๓๙๖
๓๙๗
๓๙๘
๓๙๙
๔๐๐
๔๐๑
๔๐๒
๔๐๓

๔๐๔
๔๐๕
๔๐๖
๔๐๗
๔๐๘
๔๐๙
๔๑๐
๔๑๑
๔๑๒
๔๑๓
๔๑๔
๔๑๕
๔๑๖
๔๑๗
๔๑๘
๔๑๙
๔๒๐
๔๒๑
๔๒๒
๔๒๓
๔๒๔

เลิกประชุม เวลา ๑๖.๑๕ น.



(นายสุรศักดิ์ วงศ์สันติ)
เจ้าหน้าที่บริหารงาน
ผู้ช่วยเลขานุการ
ผู้จัดบันทึกรายงานการประชุม



(นางสาวเพ็ญฉาย กุลโชติ)
หัวหน้าฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล
ผู้ช่วยเลขานุการ
ผู้จัดบันทึกรายงานการประชุม



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์นพดล ศุภระกาญจน์)
รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและกิจการสภามหาวิทยาลัย
กรรมการและเลขานุการ
ผู้ตรวจรายงานการประชุม